

**П Р И К А З**19.08.2020№ 497-1

г. Уфа

О разработке Политики
сотрудничества АСИ УГНТУ
с технологическими партнерами

В целях обеспечения устойчивого развития Архитектурно-строительного института УГНТУ, выработки единого формата общения и развития направлений образовательной, научной и бизнес деятельности с технологическими партнерами, п р и к а з ы в а ю:

1. Утвердить Политику сотрудничества АСИ УГНТУ с технологическими партнерами (далее - Политика) в Приложении 1.

2. Директору АСИ УГНТУ Кузнецову Д.В. принять Политику в исполнение и довести до руководителей подразделений и сотрудников института.

3. Контроль исполнения приказа оставляю за собой.


Ректор

О.А. Баулин

**Политика сотрудничества
Архитектурно-строительного института ФГБОУ ВО «УГНТУ»
с технологическими партнерами**

Структура документа

Цели политики:	1
1. Общие положения	1
2. Создание и развитие образовательного направления.	2
2.1.1. Очное и заочное (дистанционное) обучение студентов.	3
2.1.2. Дополнительное образование.	3
2.1.3. Независимая оценка квалификации, стандартизация профессиональной деятельности.	4
3. Создание и развитие научно-прикладного направления.	4
4. Создание и развитие совместной деловой активности и предпринимательской деятельности.	5
5. Матрица разделения обязательств	7

Цели политики:

- 1) Обозначить позицию и ценности АСИ УГНТУ при взаимодействии с партнерами;
- 2) Представить структуру возможных направлений сотрудничества с технологическими партнерами АСИ УГНТУ;
- 3) Конкретизировать наполнение каждого из направлений и взаимные ожидания от участия в партнерстве;
- 4) Представить матрицу разделения обязательств.

1. Общие положения

Целью политики Архитектурно-строительного института (далее - АСИ) УГНТУ в области работы с технологическими партнерами является создание условий, при которых партнеры в процессе сотрудничества получают измеримые и поддающиеся оценке выгоды от сотрудничества.

Областью данной политики являются отношения между партнерами, направленные на реализацию совместных проектов по направлениям: образование, наука, бизнес. Данная политика не имеет отношения к благотворительной или спонсорской помощи, оказываемой партнерами АСИ УГНТУ.

АСИ УГНТУ - это интеграционная платформа, потенциал которой определяется множественностью возможных точек зрения партнеров на УГНТУ:

- АСИ УГНТУ как площадка для осуществления интеграции новых технологий в системообразующие компании РФ;
- АСИ УГНТУ как партнер в области создания опережающих отраслевых стандартов деятельности;
- АСИ УГНТУ как маркетинговый инструмент в расширении и углублении воронки продаж партнера;
- АСИ УГНТУ как система экспертной оценки и проверки технологии на «антихайп»;
- АСИ УГНТУ как «точка роста» знаний и человеческого капитала;
- АСИ УГНТУ как место популяризации технологий, инструментов, оборудования, программных комплексов партнера у потенциальных пользователей;
- АСИ УГНТУ как опорный ВУЗ РФ, реализующий функции государственной политики по развитию территорий, сообществ, отраслей.

Данный список является открытым и может дополняться в зависимости от формирования совместных задач в ходе сотрудничества.

АСИ УГНТУ относится к сотрудничеству на основе следующих ценностей:

- 1) взаимное уважение;
- 2) ответственность;
- 3) ориентация на устойчивое развитие УГНТУ, компании - партнера, отрасли, местных сообществ Российской Федерации;
- 4) комплексный подход к целям.

Сотрудничество подразумевает создание проектных команд с участием партнера для реализации задач в области поддержки и развития технологии партнера.

Направления сотрудничества:

- создание и развитие образовательного и научно-прикладного направления АСИ УГНТУ, основанного на технологии партнера;
- проведение совместной деловой активности, предпринимательской деятельности, где АСИ УГНТУ выступает интеграционной и демонстрационной площадкой для продвижения технологии партнера;
- разработку с технологическим партнером совместной интеллектуальной собственности и развития технологий в виде совместного малого инновационного предприятия (МИП).

Для развития совместной деятельности с технологическими партнерами, на основании решения ученого совета Университета (в соответствии с Уставом), могут быть созданы:

- учебно-образовательный центр;
- научно-прикладная лаборатория;
- малое инновационное предприятие (МИП/SPV).

2. Создание и развитие образовательного направления.

Создание совместного образовательного направления нацелено на развитие инновационных знаний, навыков и компетенций студентов и слушателей в области технологии партнера. Это предполагает передачу материалов технологического партнера в образовательные программы УГНТУ без прямой ориентации на рекламу и продажи.

Создание образовательных материалов основывается на формировании комплексного понимания методов, используемых в технологии, инновационности

технологии, сравнении с другими аналогичными технологичными решениями (в т.ч. предыдущего этапа технологического развития).

Процесс создания образовательного материала включает следующие этапы:

- анализ технологического решения на инновационность и «опережающий» уровень;
- анализ соответствия технологического решения целям и задачам основных Заказчиков АСИ УГНТУ (в т.ч. в рамках государственного образовательного заказа, корпоративного образовательного заказа);
- анализ совместимости технологического решения с принятой и перспективно разрабатываемой технической политикой партнеров УГНТУ (нефтегазовые компании);
- анализ «доступности технологии», степени ремонтпригодности устройств, соответствия требованиям по безопасности (в т.ч. национальной безопасности, связанной с санкциями/ политикой импортозамещения и т.п.);
- анализ достоверности предоставляемой информации о эффективности и инновационности;
- экспертное изучение и анализ образовательной и научной составляющей технологии партнера для встраивания в образовательные программы и научные исследования;
- разработка адаптированных образовательных материалов под технологию партнера;
- разработка инновационных образовательных, отраслевых и профессиональных стандартов с встраиванием технологии партнера, согласно требованиям законодательных и нормативных актов РФ.

2.1.1. Очное и заочное (дистанционное) обучение студентов.

Встраивание инновационной технологии партнера в образовательные программы производится через образовательные модули, включаемые в учебный план в составе дисциплин, обязательных к освоению, либо в составе факультатива, изучение которого производится на основании личного выбора студента и в соответствии с действующим законодательством.

Образовательные модули по технологии партнера могут встраиваться в программы бакалавриата, магистратуры, аспирантуры. Объем модуля в зачетных единицах (часах) устанавливается в соответствии с действующим законодательством.

Образовательные модули по технологии партнера должны отражать реальную картину взаимодействия специалистов (ролевой подход), участвующих в использовании технологии в «реальном секторе». Использование ролевого подхода позволяет выделять интересантов технологии в «будущей» трудовой деятельности среди выпускников, сфокусировать передачу технологии на уровень «запроса» интересантов в производственных процессах.

Разработку образовательных модулей по технологии партнера АСИ УГНТУ ведет по прямым договорам или на основе грантов, выделяемых технологическим партнером на разработку и преподавание.

Технологический партнер вправе устанавливать именные стипендии (стипендии от предприятия) для поощрения студентов, показавших высокий уровень знаний и освоения образовательных модулей.

2.1.2. Дополнительное образование.

Дополнительные образовательные программы на основе технологии партнера разрабатываются в соответствии с действующим законодательством и внутренних

нормативных актов УГНТУ. Объем интеграции технологии партнера в дополнительную образовательную программу определяется техническим заданием на разработку, где указывается объем в зачетных единицах или часах, необходимые ресурсы для реализации, компетенции, обязательные к освоению, и др.

Дополнительная образовательная программа по технологии партнера должна отражать процессы, протекающие в реальном секторе экономики. При инновационности технологии, отсутствии её в массовом использовании в «реальном секторе» разрабатывается дополнительная образовательная программа, поясняющая суть технологии, показывающая области внедрения технологии в производственный цикл потребителя. Демонстрация технологии производится на территории АСИ УГНТУ на специально созданном демонстрационном стенде или в специализированном учебном центре. Процедура создания совместного учебного центра между УГНТУ и технологическим партнером закрепляется отдельным договором.

По техническому заданию технологического партнера УГНТУ разрабатывает краткосрочные дополнительные образовательные программы, область применения которых и наполнение учебных групп оговаривается отдельным договором.

2.1.3. Независимая оценка квалификации, стандартизация профессиональной деятельности.

На базе образовательных модулей производится разработка изменений в профессиональные стандарты квалификаций, комплект оценочных средств (КОС) для центра оценки квалификации (ЦОК) – согласно требованиям Федерального Закона «О независимой оценке квалификации» № 238 от 03.07.2016.

3. Создание и развитие научно-прикладного направления.

Создание и развитие совместного научно-прикладного направления включает:

- разработку дорожной карты продвижения технологии в программы научно-исследовательских разработок, опытно-конструкторских разработок, научно-исследовательских и опытно-конструкторских разработок;
- организацию постоянно действующей лаборатории на базе АСИ УГНТУ, проводящей НИР/ОКР/НИОКР в области использования и внедрения технологии партнера в научную и внедренческую деятельность института.

Производится ориентация совместного научно-прикладного направления на следующие рынки:

- рынок НИР/ОКР/НИОКР отраслевых партнеров УГНТУ, внедрение в корпоративные программы инновационного развития;
- рынок исследований по заказу предприятий, не имеющих статус «партнер»;
- рынок национальной технологической инициативы (НТИ);
- рынок инноваций и «трансферта технологий»;
- открытый рынок НИР/ОКР/НИОКР (в т.ч. международный рынок R&D).

При создании совместной научно-прикладной лаборатории выполняется следующая последовательность действий:

- анализ надежности контрагента, наличие репутационных рисков (в т.ч. анализ санкционных и прочих рисков, связанных с политикой РФ);
- анализ представленного описания технологии на полноту и достоверность обоснований;
- анализ представленной архитектуры технологии, достаточности и полноты описаний (выполнение доработки «по требованию») для представления в органы «внутренней» и «внешней» технологической экспертизы;

- экспертиза внутренними экспертами УГНТУ и привлекаемой экспертизой со стороны потенциальных Заказчиков;
- оценка спроса на технологию со стороны корпоративного заказа на НИР/ОКР/НИОКР;
- маркетинговый анализ и оценка спроса на технологию на рынках наукоемкой инновационной продукции;
- анализ технологии с позиции бизнеса, состава себестоимости внедрений, возможности встраивания добавочной стоимости, формирующейся АСИ УГНТУ (в т.ч. моделирование доходности от продажи научно-технологических разработок, маржинальности и т.д.);
- определение требований по материально-техническому обеспечению, потребности в площадях, потребности к инфраструктуре (наличие электрических мощностей, требований к санитарным и эксплуатационным условиям, требований к каналам связи и т.п.);
- определение требований по кадровому обеспечению, квалификации научного персонала УГНТУ, привлекаемого к работе лаборатории;
- разработка плана создания и поддержки передовых исследований с определением плана разработки интеллектуальной собственности на 3 года (формирование научно-прикладных продуктов под совместным брендом);
- разработка плана продаж на рынке наукоемких услуг и продуктов (в т.ч. встраивание в программы НИР/ОКР/НИОКР корпоративных и государственных заказов);
- разработка плана обучения для встраивания учебной и образовательной деятельности в программы научно-прикладного внедрения;
- определение политики учета, регистрации, лицензирования совместной интеллектуальной собственности;
- создание юридической платформы отношений между технологическим партнером и АСИ УГНТУ по поддержке циклов продаж, продвижения, поддержки, развития технологии.

4. Создание и развитие совместной деловой активности и предпринимательской деятельности.

Создание и развитие совместной деловой активности и предпринимательской деятельности подразумевает создание постоянно действующего совместного бизнеса или временных структур, ориентированных на решение следующих задач.

- разработка направления по продвижению продуктов и услуг под совместными брендами с использованием технологии партнера;
- работа по продуктам с центрами инвестиций (НТИ, Фонды, Корпоративный венчур и др.);
- проведение демонстрации (RoadShow) для привлечения инвестиций;
- проведение акселерации и «доразвивания» решения партнера под прикладные бизнес-задачи и бизнес-продукты;
- поддержка продаж и внедрений;
- поддержка создания в структуре Заказчика совместных центров компетенций с вовлечением специалистов УГНТУ;
- патентование и защита совместной интеллектуальной собственности;
- трансферт технологий «под ключ» (доведение до масштабирования в «реальном секторе»);

- реализация проектного управления с непрерывным контролем инвестиционных рисков;
- снятие барьеров и ограничений нормативной области препятствующих продвижению технологии (изменения в отраслевые стандарты, изменения в нормативные документы).

5. Матрица разделения обязательств

Область взаимодействия центра*	АСИ УГНТУ	Технологический партнер
создание учебно-образовательного центра*	Проведение экспертизы технологии для встраивания в образовательную деятельность УГНТУ. Разработка методологических материалов. Разработка, сопровождение экспертизы и регистрации образовательных стандартов (и изменений в существующие стандарты). Поддержка потока обучаемых. Продвижение и популяризация направления, связанного с технологией (в т.ч. позиционирование кейсов углубленного обучения). Создание потока стажировки и практики в подразделениях и внедренных проектах технологического партнера. Предоставление инфраструктуры и площадей для разворачивания Центра. Соблюдение требований по созданию циклов экзаменации и оценки квалификации под требования внутреннего образовательного стандарта технологического партнера. Подбор преподавателей, содействие в создании устойчивой Лояльности преподавателей к дополнительному образовательному модулю технологического партнера (управление мотивацией). Предоставление «открытой отчетности» по требованиям технологического партнера о процессе обучения, количестве студентов, данных по успеваемости в т.ч. для программ «кадрового резерва» и кадрового обеспечения партнера. Предоставление площадки Университета для проведения промо-мероприятий и создания коммуникаций технологического партнера и «реального сектора», за исключением прямых продаж.	Предоставление полных и достоверных материалов о составе технологии (на русском языке). Оформление, структурирование, под требования органа экспертизы. Оплата консалтинга (независимый партнер по сопровождению). Оплата проведения экспертизы (в т.ч. отраслевой экспертизы). Оплата аренды помещений. Комплексная необходимыми оборудованием, программным обеспечением, лицензиями и т.п. Разработка и печать необходимых промо- и образовательных материалов (типография УГНТУ). Оплата рекламы и позиционирования курсов дополнительного образования и учебных блоков. Финансирование конкурсов в студенческой и профессиональной среде, связанной с активным использованием технологий. Спонсирование и оплата проведения проблемно-ориентированных коммуникационных площадок на базе УГНТУ, связанных с технологией партнера. Создание грантового направления для мотивации преподавателей, участвующих в образовательном курсе технологического

создание научно-прикладной лаборатории*	Проведение экспертизы технологии для встраивания в научно-прикладную деятельность УГНТУ. Проведение экспертизы по встраиванию в отраслевые программы НИР/ОКР/НИОКР с привлечением отраслевых экспертов и центров инноваций корпоративного сегмента. Проведение экспертизы для встраивания технологии на рынок НТИ. Поиск «заказов» на проведение НИР/ОКР/НИОКР с вовлечением технологии партнера. Создание и реализация «пилотных внедрений». Адаптация технологии для встраивания в программы инновационной деятельности (корпоративные, муниципальные программы). Разработка совместной интеллектуальной собственности с вовлечением научного потенциала АСИ УГНТУ. Проведение научно-прикладных исследований на базе внедрений технологии партнера (в т.ч. с получением подтверждения достоверной эффективности и инновационности).	партнера. Предоставление полных и достоверных материалов о составе технологии (на русском языке). Оформление, структурирование, под требования органа научной экспертизы. Оплата консалтинга (независимый партнер по сопровождению). Оплата проведения экспертизы (в т.ч. отраслевой экспертизы). Оплата аренды помещений. Комплектация необходимым оборудованием, программным обеспечением, лицензиями и т.п. Разработка и печать необходимых промов и образовательных материалов (типография УГНТУ). Оплата рекламы и позиционирования НИР/ОКР/НИОКР. Спонсирование и оплата проведения проблемно- и задачно-ориентированных коммуникационных площадок, по инновационной деятельности: НИР/ОКР/НИОКР на базе УГНТУ, связанных с технологией партнера. Создание грантового направления для поддержки мотивации научных сотрудников, участвующих в научных исследованиях технологии.
создание малого инновационного предприятия (МИП)*	Разработка бизнес-направления по продвижению продуктов и услуг под совместными брендами с использованием технологии партнера. Упаковка для привлечения венчурных инвестиций, работа с центрами	Финансирование создания учебно-образовательного центра и научно-прикладной лаборатории на базе АСИ УГНТУ.

	инвестиций (НТИ, Фонды, Корпоративный венчур). Проведение демонстрации технологии (RoadShow) для привлечения инвестиций. Проведение акселерации и «лорацивания» решения партнера под прикладные бизнес-задачи и бизнес-продукты. Поддержка продаж и внедрений. Поддержка создания в структуре Заказчика центров компетенций с привлечением специалистов УГНТУ. Патентование и защита совместной интеллектуальной собственности. Трансферт технологий «под ключ» (доведение до масштабирования в «реальном секторе»). Реализация проектного управления с непрерывным контролем инвестиционных рисков. Снятие барьеров и ограничений нормативной области, препятствующих продвижению технологии (изменения в отраслевые стандарты, изменения в нормативные документы)	Принятие обязательств по поддержке жизненного цикла технологий, обеспечении поддержки и технологического Развития (совместный план на 5 лет). Инвестирование в создание МИП согласно утвержденному плану «базовых инвестиций». Создание продуктов под совместными брендами, совместной интеллектуальной собственности.
--	--	---

Примечание: * - создание структуры принимается на основании решения ученого совета Университета (в соответствии с Уставом).